



Review Article

# The Current Situation and Solutions to Improve the Management of Science and Technology Activities at Public Non-business Units under Vietnam Academy of Science and Technology

Ninh Khac Thanh Nam\*

*Viet Nam Academy of Science and Technology, 18 Hoang Quoc Viet, Cau Giay, Hanoi, Vietnam*

Received 17 May 2022

Revised 17 June 2022; Accepted 23 June 2022

**Abstract:** Lately, many important documents on strategic orientation, systemizes and policies for science and technology development have been issued. The management of science and technology activities has been constantly changing and adapting; shown by more favorable legal environment; ensuring the rights and interests of organizations and individuals involved in science and technology activities; ensuring the decentralization, level of responsibilities among each participants in the implementation of science and technology activities. Due to the change in policy and practical development needs, the management of science and technology tasks at public non-business units under the Vietnam Academy of Science and Technology has made changes in accordance with the Law on Science and Technology in 2013 and Decree No. 60/2021/ND-CP dated June 21, 2021 of the Government stipulating the mechanism of financial autonomy for public non-business units. By understanding of the current situation and affecting factors of the management of science and technology activities at public non-business units, solutions are proposed to complete the management of such activities in accordance with the functions and tasks of public non-business units under the Vietnam Academy of Science and Technology will contribute to the improvement of the management of science and technology tasks of the country in general, and of the Vietnam Academy of Science and Technology in particular.

*Keywords:* Management science and technology.

\* Corresponding author.

*E-mail address:* [nktnam@vast.vn](mailto:nktnam@vast.vn)

<https://doi.org/10.25073/2588-1116/vnupam.4397>

# Thực trạng và giải pháp hoàn thiện công tác quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam

Ninh Khắc Thành Nam\*

*Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam,  
18 Hoàng Quốc Việt, Quận Cầu, Hà Nội, Việt Nam*

Nhận ngày 17 tháng 5 năm 2022

Chỉnh sửa ngày 17 tháng 6 năm 2022; Chấp nhận đăng ngày 23 tháng 6 năm 2022

**Tóm tắt:** Trong thời gian gần đây, nhiều văn bản quan trọng về định hướng chiến lược và cơ chế, chính sách phát triển khoa học và công nghệ đã được ban hành. Công tác quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ đã được đổi mới, thể hiện ở việc tạo môi trường pháp lý thuận lợi cho hoạt động nghiên cứu khoa học và công nghệ; bảo đảm quyền và lợi ích của tổ chức, cá nhân tham gia công tác nghiên cứu khoa học và công nghệ; bảo đảm sự phân công phân cấp, xác định trách nhiệm giữa các đơn vị, tổ chức tham gia thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ. Do có sự thay đổi của cơ chế chính sách và nhu cầu phát triển thực tế, công tác quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam (Viện HLKHCNVN) đã có những thay đổi phù hợp với Luật Khoa học và Công nghệ năm 2013 và Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập. Vì vậy, việc tìm hiểu thực trạng công tác quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập; tìm ra các nhân tố tác động đến công tác quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ; trên cơ sở đó đề xuất giải pháp hoàn thiện công tác quản lý phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN sẽ góp phần vào hoàn thiện công tác quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ của đất nước nói chung, của Viện Hàn lâm (Viện HLKHCNVN) nói riêng.

*Từ khóa:* Quản lý khoa học và công nghệ.

## 1. Mở đầu

Theo Nghị định số 60/2017/NĐ-CP ngày 15/5/2017 của Chính phủ [1], Viện HLKHCNVN là một đơn vị sự nghiệp trực thuộc Chính phủ, thực hiện chức năng nghiên cứu cơ bản về khoa học tự nhiên và phát triển công nghệ; cung cấp luận cứ khoa học cho công tác quản lý khoa học, công nghệ và xây dựng chính sách, chiến lược, quy hoạch, kế hoạch phát triển

kinh tế - xã hội và đào tạo nguồn nhân lực khoa học và công nghệ có trình độ cao cho đất nước.

Để hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ được giao, trong những năm qua, công tác quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ ở các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN từng bước được đổi mới căn bản, cơ cấu tổ chức ngày càng hoàn thiện, năng lực quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ ngày càng được nâng cao. Tuy vậy, bên cạnh những kết quả đạt

\* Tác giả liên hệ.

*Địa chỉ email:* nktam@vast.vn

<https://doi.org/10.25073/2588-1116/vnupam.4397>

được hiện vẫn còn những hạn chế, trở ngại liên quan tới việc thực hiện các cơ chế, chính sách trong quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ. Nghiên cứu này được thực hiện nhằm mục đích làm rõ những vấn đề lý luận và thực tiễn liên quan từ đó đề xuất một số giải pháp tiếp tục đổi mới quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ ở các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN, phù hợp với tiến trình đổi mới cơ chế tự chủ tài chính đối với đơn vị sự nghiệp công lập, góp phần thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được giao.

## 2. Phương pháp nghiên cứu

Việc nghiên cứu dựa trên phương pháp luận duy vật biện chứng và duy vật lịch sử, trên cơ sở quan điểm, đường lối và chính sách của Đảng và Nhà nước. Ngoài ra, các phương pháp chuyên ngành cũng được sử dụng trong quá trình nghiên cứu như: toán học, thống kê, xã hội học, tiếp cận hệ thống. Trong đó, một số phương pháp cụ thể được chú trọng sử dụng như: thu thập thông tin từ tài liệu thứ cấp, trao đổi, thảo luận, thống kê,...

## 3. Thực trạng quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học Công nghệ Việt Nam

Trên cơ sở Nghị định số 115/2005/NĐ-CP ngày 05/9/2005 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ, tự chịu trách nhiệm của tổ chức khoa học và công nghệ công lập có hiệu lực thi hành, các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN được hoạt động theo quy định tại Khoản 3 Điều 4: “Tổ chức nghiên cứu khoa học hoạt động trong lĩnh vực nghiên cứu cơ bản, nghiên cứu chiến lược, chính sách phục vụ quản lý nhà nước được ngân sách nhà nước bảo đảm kinh phí hoạt động thường xuyên theo nhiệm vụ được giao; được sắp xếp lại, củng cố và ổn định tổ chức để nâng cao hiệu quả hoạt động” [2]. Cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập được thể hiện cụ thể hơn, chi tiết hơn trong

Chương II Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập [3]. Ngoài ra, căn cứ theo Điều 13 Luật Khoa học và Công nghệ năm 2013 thì các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN được quyền “Tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong hoạt động khoa học và công nghệ trong lĩnh vực đã được cấp giấy chứng nhận đăng ký hoạt động” và “Đăng ký tham gia tuyển chọn hoặc được giao trực tiếp thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ; ký kết hợp đồng khoa học và công nghệ; đào tạo nhân lực, bồi dưỡng nhân tài về khoa học và công nghệ” [4]. Với sự đổi mới căn bản về cơ chế chính sách của nhà nước thì việc đổi mới và hoàn thiện cơ chế quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN được coi là một yêu cầu tất yếu.

### 3.1. Quy trình xác định, xét duyệt thuyết minh các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học Công nghệ Việt Nam

Đối với các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Quốc gia được thực hiện theo hướng dẫn tại Thông tư số 07/2014/TT-BKHCN ngày 26/5/2014 của Bộ Khoa học và Công nghệ quy định trình tự, thủ tục xác định nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp quốc gia sử dụng ngân sách nhà nước [5] và Thông tư số 03/2017/TT-BKHCN ngày 03/4/2017 sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 07/2014/TT-BKHCN ngày 26/5/2014 của Bộ Khoa học và Công nghệ quy định trình tự, thủ tục xác định nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp quốc gia sử dụng ngân sách nhà nước [6] và các văn bản đơn đốc hằng năm của Ban Kế hoạch – Tài chính. Tùy theo tình hình cụ thể, các bước xác định các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Quốc gia được thực hiện như sau:

*Bước một:* các đề xuất nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Quốc gia của các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN được Ban Kế hoạch – Tài chính tổng hợp và xin ý kiến

Lãnh đạo Viện HLKHCNVN xin tổ chức các Hội đồng Khoa học hoặc lấy ý kiến phản biện của chuyên gia độc lập để đánh giá, sắp xếp theo thứ tự ưu tiên và lựa chọn. Trên cơ sở góp ý của hội đồng và các phản biện độc lập, chủ nhiệm nhiệm vụ đã được lựa chọn hoàn thiện đề cương nhiệm vụ, lấy chữ ký của các phản biện, gửi về Viện HLKHCNVN để gửi sang Bộ Khoa học và Công nghệ đưa vào xét duyệt.

*Bước hai:* Bộ Khoa học và Công nghệ tiến hành thành lập Hội đồng Khoa học và Công nghệ để đánh giá, lựa chọn các đề xuất của các bộ, ngành, địa phương. Sau khi có kết quả lựa chọn, Bộ Khoa học và Công nghệ thông báo bằng văn bản về các bộ, ngành, địa phương có nhiệm vụ được lựa chọn để hoàn thiện hồ sơ của bản thuyết minh.

*Bước ba:* trên cơ sở đề cương đã hoàn thiện về nội dung khoa học và tài chính, Bộ Khoa học và Công nghệ ra quyết định phê duyệt nhiệm vụ và gửi về các bộ, ngành, địa phương để quản lý.

Đối với các nhiệm vụ cấp Viện HLKHCNVN được thực hiện theo hướng dẫn tại Luật Ngân sách nhà nước [7]; Thông tư liên tịch số 27/2015/TTLT-BKHCN-BTC ngày 30/12/2015 của Bộ Khoa học và Công nghệ và Bộ Tài chính quy định khoản chi thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ sử dụng ngân sách nhà nước [8]; Quyết định số 1548/QĐ-VHL ngày 28/8/2018 của Chủ tịch Viện HLKHCNVN ban hành Quy định quản lý các đề tài thuộc các hướng khoa học và công nghệ ưu tiên cấp Viện HLKHCNVN [9] và Quyết định số 2703/QĐ-VHL ngày 20/12/2017 của Chủ tịch Viện HLKHCNVN ban hành Quy định việc quản lý các đề tài, dự án, nhiệm vụ khoa học và công nghệ độc lập cấp Viện HLKHCNVN [10]. Các bước thực hiện việc xác định các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Viện HLKHCNVN như sau:

*Bước một:* Hàng năm, Viện HLKHCNVN có văn bản thông báo tới các đơn vị trực thuộc, tham gia đề xuất các đề tài, dự án và nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo mẫu đơn đăng ký đề xuất của Viện HLKHCNVN ban hành. Các đề xuất có

tính đột xuất, cấp bách do Chủ tịch Viện HLKHCNVN quyết định.

*Bước hai:* các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN thông báo nội dung văn bản của Viện HLKHCNVN đến các phòng chuyên môn và tổng hợp danh mục đề xuất theo các hướng nghiên cứu.

*Bước ba:* các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN, tổ chức thành lập Hội đồng khoa học của đơn vị để thẩm định Danh mục đề xuất. Trên cơ sở ý kiến tư vấn của Hội đồng khoa học, Lãnh đạo đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN quyết định lựa chọn các đề xuất có tính khả thi và trình Lãnh đạo Viện HLKHCNVN xem xét, phê duyệt.

*Bước bốn:* trên cơ sở danh sách đề xuất của các đơn vị sự nghiệp trực thuộc Viện HLKHCNVN, Ban Kế hoạch – Tài chính tổng hợp và báo cáo Lãnh đạo Viện HLKHCNVN xin thành lập Hội đồng khoa học để thẩm định nội dung của đề xuất.

*Bước năm:* trên cơ sở ý kiến tư vấn của Hội đồng khoa học, Ban Kế hoạch – Tài chính trình chủ tịch Viện HLKHCNVN phê duyệt và thông báo đến các đơn vị sự nghiệp trực thuộc Viện HLKHCNVN danh sách những đề xuất được Viện HLKHCNVN phê duyệt. Các đơn vị chủ trì, đề nghị chủ nhiệm các đề xuất, hoàn thiện hồ sơ thuyết minh nhiệm vụ theo như yêu cầu trong kết luận của Hội đồng khoa học và gửi về Viện HLKHCNVN để tiến hành thẩm định tài chính.

*Bước sáu:* sau khi hoàn thiện đề cương thuyết minh (nội dung khoa học và tài chính), chủ nhiệm nhiệm vụ nộp về Ban Kế hoạch – Tài chính để trình Lãnh đạo Viện HLKHCNVN xem xét, ký quyết định phê duyệt nhiệm vụ.

*Bước bảy:* căn cứ quyết định phê duyệt của Viện HLKHCNVN, Ban Kế hoạch – Tài chính thừa lệnh Chủ tịch Viện HLKHCNVN ký phê duyệt dự toán và hợp đồng triển khai nhiệm vụ gửi về các đơn vị sự nghiệp để quản lý.

Đối với nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp cơ sở, hàng năm các đơn vị sự nghiệp trực thuộc

Viện HLKHCNVN căn cứ theo thông báo tài chính được cấp của Viện HLKHCNVN, tiến hành xét duyệt nhiệm vụ cấp cơ sở tương tự như quy trình xét tuyển nhiệm vụ cấp Viện HLKHCNVN (Các phòng chuyên môn xác định tên nhiệm vụ khoa học và công nghệ, tên đề tài cơ sở và lập thuyết minh đề cương; Hội đồng khoa học của đơn vị được thành lập cho ý kiến phản biện về nội dung; Đơn vị tổng hợp danh mục nhiệm vụ cùng dự toán kinh phí trình Lãnh đạo Viện HLKHCNVN phê duyệt và phân bổ kinh phí; Sau khi Viện HLKHCNVN phê duyệt nội dung và dự toán kinh phí, đơn vị chủ trì chủ động triển khai các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp cơ sở tại các đơn vị phòng chuyên môn của mình).

### *3.2. Phương thức thực hiện và nghiệm thu các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học Công nghệ Việt Nam*

Đối với phương thức thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ, đơn vị chủ trì và chủ nhiệm nhiệm vụ có trách nhiệm triển khai đề tài theo thuyết minh và hợp đồng được phê duyệt. Việc báo cáo kết quả thực hiện đề tài được thực hiện theo định kỳ và đột xuất theo yêu cầu của Viện HLKHCNVN. Trong quá trình thực hiện gặp phải vướng mắc cần điều chỉnh (về nội dung, tiến độ, dự toán, nhân sự, thời gian thực hiện,...) các đơn vị chủ trì cần có văn bản xin ý kiến các cấp quản lý có thẩm quyền xem xét, phê duyệt mới được triển khai điều chỉnh trong phạm vi tài chính đã được phê duyệt.

Đối với việc thực hiện đánh giá nghiệm thu kết quả thực hiện nhiệm vụ được thực hiện theo hai cấp: Đánh giá nghiệm thu cấp cơ sở (cấp đơn vị chủ trì) và cấp Viện HLKHCNVN. Việc đánh giá nghiệm thu cấp cơ sở do Thủ trưởng đơn vị chủ trì theo quy định phân cấp của Viện HLKHCNVN. Việc nghiệm thu cấp Viện HLKHCNVN chỉ được thực hiện đối với các nhiệm vụ đã được Hội đồng cấp cơ sở đánh giá xếp loại “Đạt” trở lên. Các nhiệm vụ được đánh giá “Không đạt” sẽ được xử lý theo quy định của Viện HLKHCNVN và các quy định hiện hành.

### *3.3. Đánh giá chung về công tác quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện Hàn lâm Khoa học Công nghệ Việt Nam*

Trong thời gian qua, các đơn vị chủ nhiệm nhiệm vụ đã xây dựng và tổ chức thực hiện các nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo hướng trọng tâm hơn, sát với tình hình phát triển và nhu cầu thực tiễn của xã hội. Các nghiên cứu khoa học và công nghệ đều xuất phát từ nhu cầu của sản xuất và đời sống, khắc phục được phần nào tình trạng phân tán, dàn trải. Hệ thống đề tài đã được bố trí cân đối hơn giữa các lĩnh vực, ứng dụng và phát triển công nghệ. Tuy vậy, trong thời gian qua, việc quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Viện HLKHCNVN vẫn còn tồn tại, bất cập và hạn chế như dưới đây:

Về xác định các nhiệm vụ khoa học và công nghệ: i) Việc xác định các nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo hướng ưu tiên, chương trình chuyên ngành cần có sự gắn kết chặt chẽ hơn nữa với nhu cầu thực tế phát triển kinh tế - xã hội của đất nước; ii) Đơn vị chủ trì, cá nhân chủ nhiệm cần cân nhắc kỹ lưỡng để xác định đúng nhiệm vụ nghiên cứu của ngành/đơn vị, tính cấp thiết của nhiệm vụ; iii) Đơn vị chủ nhiệm chưa đa dạng hoá được hình thức thực hiện mà mới chỉ tập trung tổng hợp từ sự đăng ký, đề xuất của các cán bộ nghiên cứu; iv) Hội đồng Khoa học của đơn vị chủ trì chưa phát huy hết vai trò của mình trong việc tham mưu đề xuất nhiệm vụ; và v) Do các nhiệm vụ khoa học và công nghệ liên quan đến rất nhiều lĩnh vực chuyên ngành khác nhau, nên việc thành lập Hội đồng khoa học trong nhiều trường hợp gặp không ít khó khăn, do thiếu đội ngũ chuyên gia nghiên cứu sâu theo chuyên ngành, những hạn chế này ít nhiều đã làm ảnh hưởng đến kết quả lựa chọn, xác định danh mục nhiệm vụ khoa học và công nghệ [11].

Về tổ chức triển khai nhiệm vụ khoa học và công nghệ: công tác xử lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Viện HLKHCNVN chậm nghiệm thu, không hoàn thành (chủ yếu là thời gian thực hiện và kết quả nghiên cứu) được thực hiện theo Quyết định số 929/QĐ-VHL ngày 06/6/2017 của Chủ tịch Viện HLKHCNVN [12].

Tuy nhiên, vì nhiều lý do khách quan mà một phần rất nhỏ nhiệm vụ khoa học và công nghệ có thời gian thực hiện kéo dài so với thời gian ký kết trong hợp đồng (Các cá nhân chủ nhiệm nhiệm vụ chưa tuân thủ theo tiến độ quy định trong hợp đồng nghiên cứu, chậm nộp báo cáo, chậm nộp sản phẩm nghiên cứu, làm thủ tục thanh quyết toán kinh phí chưa kịp thời).

Về nghiệm thu nhiệm vụ khoa học và công nghệ: sau khi nghiệm thu, các chủ nhiệm nhiệm vụ, cơ quan chủ trì chưa chú trọng việc xây dựng kế hoạch và biện pháp cụ thể để triển khai ứng dụng kết quả nghiên cứu. Công tác quảng bá, tuyên truyền, phổ biến kết quả nghiên cứu cũng còn hạn chế, khiến cho nhiều thông tin về các kết quả nghiên cứu ít được biết đến.

Về các công tác liên quan khác: i) Tình trạng thiếu các chuyên gia giỏi cũng là trở ngại lớn cho việc nâng cao chất lượng hoạt động nghiên cứu khoa học và công nghệ; ii) Các chế độ chỉ tiêu được quy định tại các văn bản của nhà nước cho hoạt động nghiên cứu chưa phù hợp với thực tế. Thủ tục thanh quyết toán chưa được tối giản hết mức nên việc giải ngân kinh phí bị chậm, ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ; và iii) Hệ thống tổ chức quản lý nhà nước theo tinh thần của Luật Khoa học và Công nghệ năm 2013 về phát triển khoa học và công nghệ vẫn còn những bất cập[13-14].

#### 4. Kết luận

Là một cơ quan thuộc Chính phủ có chức năng nghiên cứu khoa học và công nghệ, Viện Hàn lâm KHCNVN góp phần rất quan trọng trong việc thực hiện các chương trình, dự án, đề tài khoa học có ý nghĩa quốc gia, thời gian qua, Viện HLKHCNVN đã có nhiều nỗ lực và đổi mới trong công tác quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ, từ quy trình quản lý đến nâng cao năng lực cho cán bộ quản lý. Nhờ đó, bước đầu đã đạt được những kết quả quan trọng trong quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại Viện HLKHCNVN. Bên cạnh những kết quả đạt được, vẫn còn một số hạn chế nhất định trong các khâu từ xác định các đề xuất, xét duyệt thuyết

minh nhiệm vụ đến thực hiện và nghiệm thu nhiệm các nhiệm vụ khoa học và công nghệ. Nguyên nhân của tình trạng này phần lớn do bất cập trong cơ chế, chính sách, các quy định cũng như mô hình quản lý của Nhà nước,...

Trong bối cảnh hiện nay, để phù hợp với tình hình mới, cũng như việc tăng cường chức năng, nhiệm vụ của Viện HLKHCNVN, đòi hỏi công tác quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ phải đi vào chiều sâu, đảm bảo được tính tiết kiệm và hiệu quả. Do vậy, yêu cầu đặt ra là tiếp tục hoàn thiện quy trình quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ tại các đơn vị sự nghiệp công lập của Viện, nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực khoa học và công nghệ, góp phần thực hiện tốt các nhiệm vụ của Viện HLKHCNVN. Để hoàn thiện việc quản lý các nhiệm vụ khoa học và công nghệ, cần chú trọng thực hiện các giải pháp sau:

Thứ nhất, đổi mới tổ chức quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ của Viện HLKHCNVN;

Thứ hai, tăng cường kiểm tra, kiểm soát hoạt động thực hiện, nghiệm thu các nhiệm vụ khoa học và công nghệ, chú trọng từ việc tự kiểm soát đến tăng cường hoạt động kiểm soát của các bộ phận chức năng;

Thứ ba, hiện đại hóa quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ, bao gồm cả việc áp dụng mô hình, quy trình quản lý, đồng thời tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin vào quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ của Viện HLKHCNVN;

Thứ tư, tăng cường đào tạo cán bộ chuyên trách để đáp ứng yêu cầu của quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ trong giai đoạn công nghiệp hoá, hiện đại hóa và hội nhập quốc tế [15-17].

#### Lời cảm ơn

Tôi chân thành biết ơn các đồng nghiệp Ban Kế hoạch – Tài chính, Viện HLKHCNVN đã đồng viên, giúp đỡ tôi hoàn thành bài nghiên cứu này; đồng thời, tôi cũng gửi lời cảm ơn đến quý Ban Biên tập chuyên san Chính sách và Quản lý (Tạp chí Khoa học, Đại học Quốc gia Hà Nội), quý nhà khoa học đã đọc, phản biện và cho tôi cơ hội được hoàn thiện, công bố công trình này.

### Tài liệu tham khảo

- [1] Government, Decree No. 60/2017/ND-CP dated 15/5/2017 to Regulate the Functions, Tasks, Powers and Organizational Structure of Vietnam Academy of Science and Technology, Hanoi, 2017 (in Vietnamese).
- [2] Government, Decree No. 115/2005/ND-CP dated 05/9/2005 of the Government to Regulate the Mechanism of Self Control and Self Responsibility of Public Science and Technology Organizations, Hanoi, 2021 (in Vietnamese).
- [3] Government, Decree No. 60/2021/ND-CP 21/6/2021 of the Government to Reegulate the Financial Self Control Mechanism of Public Professional units, Hanoi, 2021 (in Vietnamese).
- [4] National Assembly, Law on Science and Technology, Truth - National Politics Publisher, Hanoi, 2013 (in Vietnamese).
- [5] Ministry of Science and Technology, Circular No. 07/2014/TT-BKHHCN dated 26/5/2014 of the Ministry of Science and Technology to Regulate the Order and Procedures for Determining Scientific and Technological Tasks. National Technology Using the State Budget, Hanoi, 2014 (in Vietnamese).
- [6] Ministry of Science and Technology, Circular No 03/2017/TT-BKHHCN dated 03/4/2017 on Modifyig and Supplementing to some Articles of Circular No 07/2014/TT-BKHHCN dated 26/5/2014 of the Ministry of Science and Technology to Regulate the Order and Procedures for Determining National-Level Scientific and Technological Tasks Funded with the State Budget, Hanoi, 2017 (in Vietnamese).
- [7] National Assembly, Law on the Sate Budget, Truth - National Politics Publisher, Hanoi, 2015 (in Vietnamese).
- [8] Ministry of Science and Technology and the Ministry of Finance, Joint Circular No. 27/2015/TTLT-BKHHCN-BTC dated 30/12/2015 of the Ministry of Science and Technology and the Ministry of Finance to Regulate the Expenditure for the Implementation of Science and Technology Tasks Using the State Budget, Hanoi, 2015 (in Vietnamese).
- [9] Vietnam Academy of Science and Technology, Decision No 1548/QĐ-VHL Dated 28/8/2018 by the president of Vietnam Academy of Science and Technology to Promulate the Regulation on Managing the Topic of Preferred Guidance on Science and Technology at the Level of Vietnam Academy of Science and Technology, 2018 (in Vietnamese).
- [10] Vietnam Academy of Science and Technology, Decision No 2703/QĐ-VHL dated 20/12/2017 by the president of Vietnam Academy of Science and Technology to Promulate the Regulation on Managing the Topic, Project and Task of Science and Technology Independently of Vietnam Academy of Science and Technology, 2017 (in Vietnamese).
- [11] Vietnam Academy of Science and Technology, Task Summary Report in the period of 2016 – 2020 and Plan in the period of 2021 – 2025, Hanoi, 2020 (in Vietnamese).
- [12] Vietnam Academy of Science and Technology, Decision No 929/QĐ-VHL dated 06/6/2017 on Promulgating the Regulation on Handling the Slow Rate of Progress, Incompletion of Scientific and Technological Task and Other Tasks at Vietnam Academy of Science and Technology, Hanoi, 2017 (in Vietnamese).
- [13] V. C. Dam, Methodology and Practice of Scientific Research, Truth Publishing House, Hanoi, 1999 (in Vietnamese).
- [14] N. S. Loc (Chief Editor), Management of Science and Technology, Technical Science Publisher, Hanoi, 1997 (in Vietnamese).
- [15] The Communist Party of Vietnam, Documents of the 12<sup>th</sup> Member Congress, Truth - National Politics Publisher, Hanoi, 2016 (in Vietnamese).
- [16] The Communist Party of Vietnam, Documents of the 13<sup>th</sup> Member Congress (Volume 1), Truth - National Politics Publisher, Hanoi. 2021 (in Vietnamese).
- [17] The Communist Party of Vietnam, Documents of the 13<sup>th</sup> Member Congress, Truth – National Politics Publisher, Hanoi, Vol. 2, 2021 (in Vietnamese).